



עם פתיחת העשור, אנו גאים להציע חבילת ייעוץ חשבונאי לדירקטורים חברי וועדת מאזן. שירות חדש וייחודי זה נועד לסייע לחברי וועדת המאזן בביצוע תפקידם - לרבות התמודדות עם האחריות המוטלת עליהם ביחס לבחינת הדוחות הכספיים מכוח הוראות חקיקה ספציפיות הנוגעות להם. היכולת של חברי וועדת המאזן לגבש את הערכותיהם באופן עצמאי ובלתי תלוי בנושאי המשרה של החברה וברואי החשבון המבקרים שלה, חיונית לצורך שמירת תקינות הממשל התאגידי בחברה בהיבט הפיננסי. השירות הינו "טיילור מייד" ומתמקד בפעילות הספציפית של כל חברה ובסיכונים הגלומים בפעילותה, תוך התאמת חבילת הייעוץ לצרכיה של וועדת המאזן הספציפית.

השירות המוצע כולל שלושה נדבכים מודולריים, ויכול להשתנות בהתאם לצרכים של כל חברה:



נדבך ראשון - מיפוי סיכונים חשבונאי

בשלב ראשון יערוך הצוות מיפוי סיכונים חשבונאי שיתבסס על ניתוח הדוחות הכספיים של החברה, יקיף את היבטי המדיניות החשבונאית העיקריים שאותם נוקטת החברה, לרבות בהקשר של החלטות חשבונאיות קריטיות ואומדנים קריטיים, וכן יאתר נקודות מפתח נוספות המשפיעות על הדוחות הכספיים שלה. לצורך כך יערכו בין היתר פגישות עם הגורמים הרלבנטיים בחברה. במסגרת מיפוי הסיכונים, תינתן המלצה פרקטית לגבי נושאים עיקריים, לרבות סעיפים ספציפיים בדוחות הכספיים וכן מדדים/יחסים פיננסיים שנגזרים מהדוחות הכספיים אותם נכון להעלות באופן שוטף בישיבות ועדת המאזן.

נדבך שני - הדרכה ייעודית

לאחר שלב מיפוי הסיכונים, תיבנה תוכנית הדרכה לחברי וועדת המאזן אשר תעסוק בהיבטים הספציפיים שעלו מתוך מיפוי הסיכונים שבוצע ובהתייעצות עם יושב ראש הוועדה. מטרת תוכנית ההדרכה להעביר לחברי הוועדה את הידע החשבונאי והניתוחי הרלוונטי והעדכני ביחס לענף ולסיכונים הספציפיים של החברה, תוך מתן דגש לאופן יישומו בדוחות החברה - לרבות ביחס לחלופות הקיימות לטיפול החשבונאי ולסוגיות פוטנציאליות בהקשר זה, באופן שיאפשר לחברי הוועדה לגבש את הערכותיהם בצורה מיטבית ובאופן עצמאי ובלתי תלוי.

נדבך שלישי - ליווי שוטף

ליווי וסיוע שוטף לוועדת המאזן, בהתאם לצרכי הוועדה - השתתפות בישיבות, ניתוח שוטף של דוחות כספיים, סיוע בהתמודדות עם סוגיות חשבונאיות חדשות ועסקאות מורכבות והתייחסות לשינויים חשבונאיים ככל שקיימים.

הצורך בשירות הייחודי נובע מהמורכבות הרבה של כללי ה-IFRS, הדורשים מומחיות רבה - אף מעבר לזאת המצויה על פי רוב בקרב דירקטורים בעלי מומחיות פיננסית ואף כאלה שהם גם רואי חשבון בהשכלתם. כידוע, חברי וועדת המאזן צריכים לגבש המלצות ביחס לטיפול החשבונאי שנוקטת החברה בדוחות הכספיים, בנוגע למדיניות החשבונאית שיושמה במסגרתם, להערכות ולאומדנים שכלולים בהם, לנאותות הגילוי בדוחות ועוד. תהליכי בקרה נאותים על אישור הדוחות הכספיים, שעליהם מופקדת הוועדה, מפחיתים את הסיכונים הנובעים מהתנהלות בלתי תקינה ומטעויות. ביטוי לכך, ניתן לראות בהחלטתה של יושבת ראש רשות ניירות ערך להנחות לאחרונה את סגל הרשות לעבוד על קוד התנהגות לדירקטורים בהקשר של דיווח כספי.

הצוות הוא בעל ניסיון מעשי רב בכללי חשבונאות וניתוח דוחות כספיים של חברות בתחומי פעילות מגוונים, לרבות בראייה דירקטוריונית ורגולטורית. בראש הצוות עומד שלומי שוב - רואה חשבון ומנכ"ל IFRS קונסלטינג בע"מ. שלומי הנו דירקטור חיצוני באלוני חץ נכסים והשקעות בע"מ, ומכהן כיו"ר ועדת מאזן ויו"ר ועדת תגמול. מכהן כראש התכנית בחשבונאות וכסגן דיקן בית ספר אריסון למנהל עסקים במרכז הבינתחומי הרצליה, המחבר הראשי של הספר "חשבונאות פיננסית חדשה: IFRS 2020" וכן מחבר משותף של הספר "תורת המספרים של עולם העסקים - ניתוח דוחות כספיים והערכות שווי". אחראי אקדמי (משותף) של קורס דירקטורים במרכז הבינתחומי הרצליה ועומד במשותף בראש פורום שווי הוגן של המרכז הבינתחומי הרצליה.

